

# ANDREA VINCENZI

CONSULENTE INDIPENDENTE  
VIA BUONARROTI, 29/A – 00185 ROMA

Cell: (+39) 347 3853617

Skype: a.vincenzi1

[www.olap.it](http://www.olap.it)

[andrea.vincenzi@olap.it](mailto:andrea.vincenzi@olap.it)

## DATA WAREHOUSE ARCHITECT / PROJECT LEADER / PROJECT MANAGER

*Esperto in progettazione di Data Warehouse e sistemi di Business Intelligence con perfetta padronanza di tutte le metodologie di progetto ed in particolare della modellazione dimensionale. Conoscenza di tutto il ciclo di vita, dall'analisi dei processi alla modellazione dati, dallo sviluppo delle procedure ETL alle applicazioni analitiche (front-end).*

*In grado di ricoprire diversi ruoli come Data Warehouse Architect, Data Modeler, Project Leader, Project Manager, talvolta partecipando in prima persona alle attività di sviluppo ma più frequentemente coordinando il lavoro del team di progetto.*

## PROFILO PROFESSIONALE

Dopo la laurea in Ingegneria Elettronica (Politecnico di Torino) ha lavorato per oltre 20 anni in importanti società di consulenza (Systems & Management, Olivetti, Digital Equipment, Ernst&Young, Key Partners, Axiant, Aubay Research, Eustema) guidando progetti in varie aree e rimanendo sempre direttamente impegnato nello sviluppo e progettazione del software.

Nel 1996 diviene consulente indipendente, inizia ad occuparsi di Business Intelligence e crea il sito [www.olap.it](http://www.olap.it), diventato in breve tempo un punto di riferimento per i professionisti del settore e molto conosciuto anche negli USA.

I suoi corsi sulla progettazione di Data Warehouse offrono (unici sul mercato) un compendio delle diverse metodologie corredato da esempi presi da esperienze reali di progetto e sono stati erogati presso importanti clienti su tutto il territorio nazionale.

Competenza tecnica, capacità di combinare skill tecnici e manageriali, perfetta conoscenza della lingua inglese, forte attenzione verso la qualità ed esperienza nella guida di project team complessi anche in ambienti internazionali rappresentano i principali punti di forza del suo profilo.

## STUDI

Università	Laurea in Ingegneria Elettronica ( <i>Politecnico di Torino</i> )
Liceo	Maturità Classica ( <i>Liceo Classico Francesco Petrarca, Arezzo</i> )

## AREE DI COMPETENZA, PRIMA PARTE (MANAGERIALI)

- E' stato project leader / project manager di oltre 20 progetti nel corso di 25 anni, guidando team di lavoro da 2 a 20 persone
- Conoscenza approfondita di varie tecniche di project management, sia tradizionali (waterfall / Gantt) che innovative (Agile, ciclo di vita a spirale).
- Vasta esperienza di lavoro con primarie società di consulenza e conoscenza di metodologie proprietarie
- Orientato ai risultati, capace di definire le priorità di progetto e di interfacciarsi a tutti i livelli aziendali

## AREE DI COMPETENZA, SECONDA PARTE (TECNICHE)

---

Data Warehouse Design	Le sue competenze di progettazione di data warehouse sono basate su solide basi accademiche, avendo studiato la maggior parte dei testi più importanti (Kimball, Inmon, Adamson, Moss, Venerable, Caserta, Biere, Imhoff, Galemme e altri). Ha avuto anche modo di utilizzare metodologie di progetto proprietarie di aziende come Oracle, Ernst & Young e Teradata ed ha sviluppato i suoi corsi di progettazione data warehouse che sono stati erogati a molti team di progetto.
Data Modeling	Conoscenza approfondita delle tecniche di data modeling, sia normalizzato che dimensionale, provenienti da studi a livello universitario e da molte applicazioni pratiche in progetti di ogni dimensione. <b>Particolarmente competente nel disegno di modelli dimensionali basati sull'architettura "Dimensional Bus" di R. Kimball.</b>
Erwin Data Modeler	Utilizzato in molti progetti, conoscenza approfondita, ultimo utilizzo 2011
ETL tools	Conoscenza approfondita delle tecniche e delle architetture ETL, proveniente dall'esperienza accumulata in molti progetti e dallo studio del testo "The Data Warehouse ETL Toolkit" (Kimball-Caserta).
Datastage	Utilizzato in due progetti, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2008
Informatica	Utilizzato in un progetto, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2006
Pentaho Kettle	Utilizzato in un progetto, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2011
SSIS	Utilizzato in due progetti, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2008
Oracle PL/SQL	Utilizzato in due progetti, conoscenza approfondita, ultimo utilizzo 2010
Reporting tools	Conoscenza approfondita delle problematiche legate al disegno dell'interfaccia utente, ha disegnato molte applicazioni di business intelligence basate su strumenti di reportistica e linguaggi di programmazione, in aree diverse (reporting operativo e decisionale, cruscotti, olap, applicazioni geolocalizzate)
Business Objects	Utilizzato in tre progetti, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2008
Oracle OBIEE	Utilizzato in un progetto, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2010
Pentaho Report Designer	Utilizzato in un progetto, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2011
MS Reporting Services	Utilizzato in tre progetti, conoscenza buona, ultimo utilizzo 2008
Crystal Reports	Utilizzato in due progetti, conoscenza buona, ultimo utilizzo 2004
MS Analysis Server (Olap)	Utilizzato in tre progetti, conoscenza buona, ultimo utilizzo 2008
Database	Ha utilizzato database relazionali per 30 anni in progetti di vario genere: sistemi operazionali e data warehouse per banche, industrie e pubblica amministrazione
Oracle	Utilizzo estensivo in molti progetti (operazionali e data warehouse) dalla versione 7 in poi. Ultimo utilizzo 2010 Oracle 11g
Sql Server	Utilizzo estensivo in molti progetti (operazionali e data warehouse) fin dalla prima versione (SQL Server 7). Ultimo utilizzo 2008 SQL Server 2005
Teradata	Utilizzo estensivo in due grandi progetti (data warehouse). Ultimo utilizzo

	2008 versione 11
MySql	Utilizzo moderato in due progetti (operazionali e data warehouse). Ultimo utilizzo 2011 versione 5
Access	Utilizzo estensivo in molti progetti (operazionali). Ultimo utilizzo 2008 (Access 2007)
Informix	Utilizzato in vari progetti fin dalla prima versione (1983), ultimo utilizzo 1994
DB2	Usato sporadicamente come fonte alimentante per il data warehouse
Linguaggi di manipolazione dati	
SQL	Utilizzo estensivo in molti progetti dal 1985. Ultimo utilizzo 2011
Oracle PL/SQL	Utilizzo estensivo in due progetti, Ultimo utilizzo 2010
Microsoft T-SQL	Utilizzo estensivo in due progetti, Ultimo utilizzo 2008
Sistemi Operativi	Possiede conoscenze approfondite sia Unix che Windows
Unix	Utilizzo estensivo in molti progetti a partire dal 1982, inclusa la scrittura di device driver ed il porting del kernel (Unix System V) su nuove piattaforme hardware, l'insegnamento di corsi, interventi sistemistici di system tuning, progetto e configurazione di reti e piattaforme applicative. Ultimo utilizzo 2010
Linux	Consocenza moderata, basata prevalentemente sulle conoscenze precedent in ambito Unix. Ultimo utilizzo 2011
Windows	Utilizzo estensivo in molti progetti a partire dal 1992, inclusa la configurazione e la gestione di reti ed interventi per l'ottimizzazione delle prestazioni. Ultimo utilizzo 2011
Dec OpenVms	Utilizzo estensivo in un progetto di grandi dimensioni, che ha comportato interventi sul kernel del sistema stesso. Ultimo utilizzo 1992
Linguaggi di Programmazione	Ha utilizzato molti linguaggi e strumenti di sviluppo in progetti di vario tipo:
Office VBA	Utilizzo estensivo in molti progetti a partire dal 1995
C	Utilizzo estensivo in molti progetti dal 1983 al 1990
Fortran, Cobol, PL/I, Assembler	Utilizzati a livello universitario ed in progetti negli anni 80
Sviluppo Web	
Php	Utilizzato in vari progetti, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2011
Javascript	Utilizzato in vari progetti, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2011
Visual Basic .Net	Utilizzato in due progetti, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2006
Content Management Systems	
Joomla	Utilizzato in un progetto, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2011
Liferay	Utilizzato in un progetto, conoscenza moderata, ultimo utilizzo 2011
Networking	Ha utilizzato svariate tipologie di rete e protocolli. Capacità di configurare reti in ambiente Unix e Windows e di debuggare problemi di configurazione

## ALTRE QUALIFICHE

---

- Autore di numerosi articoli per riviste informatiche
- Membro della commissione CEE per la valutazione dei progetti ammessi ai finanziamenti nell'ambito del settore I.T.
- Speaker in varie conferenze nazionali e internazionali
- Membro del consiglio direttivo dell'associazione utenti Unix
- Chairman dell'Open System Standards SIG
- Possiede una vasta collezione di libri ed articoli inerenti al data warehousing. Questo materiale è stato utilizzato con successo in più occasioni per risolvere problemi reali del cliente.

## ESPERIENZA PROFESSIONALE – RIASSUNTO

---

- 1996-Presente      **Data Warehouse Architect (Consulente indipendente)**  
Project manager / architect / data modeller / project leader per primarie società di consulenza, impegnato nella realizzazione di data warehouse e sistemi di business intelligence nel settore pubblico e privato (organismi della PA centrale, banche, assicurazioni e aziende manifatturiere).
- 1981-1995      **Principal Software Engineer / Project Leader (impiegato)**  
Ha lavorato su molti progetti in qualità di software engineer, analista e project leader per società di consulenza come Systems & Management (maggior società di consulenza private in Italia), Olivetti, Digital Equipment (U.S. Engineering Headquarters, Nashua, NH), ricoprendo ruoli di responsabilità anche a livello internazionale.

## ESPERIENZA PROFESSIONALE – PRIMA PARTE

### 1995-PRESENTE (CONSULENTE FREELANCE)

---

*Nota: in alcuni casi le date si possono sovrapporre perché sono stati portati avanti più progetti in parallelo*

#### 2010-2011      **Data Warehouse Architect / Data modeller / Project leader (3 persone)**

##### ISA Srl      **Società di consulenza**

Analisi, disegno del modello dati e dell'architettura per un sistema di Corporate Performance Management (CPM) per il settore delle società di vigilanza privata. La soluzione è basata su software open source (Pentaho, Mysql, Palo for Excel) e include alcune funzionalità particolarmente avanzate, come ad esempio:

- Supporto al processo di budgeting and planning basato su analisi what-if. Questa funzionalità è stata implementata usando le caratteristiche di olap e what-if offerte da Palo for Excel.
- Analisi della profittabilità (costi e ricavi) su più dimensioni (cliente, filiale, tipo di servizio e altro)

**Tools:** Mysql, Palo for Excel, Pentaho Kettle, Pentaho Report Designer, Liferay (CMS)

#### 2008-2010      **DW Architect / Data modeller / Project leader (4 persone)**

##### INAIL Spa      **Istituto Nazionale per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro**

Capo progetto per la realizzazione di una nuova area del data warehouse aziendale (basato su oltre 500 tabelle per un'occupazione di 5 Terabytes), dedicata al controllo di gestione. Anziché seguire il modello del data warehouse esistente, basato su un'architettura a due livelli Hub & Spoke, la nuova area è stata progettata utilizzando il modello dimensionale di Kimball.

Il risultato è stato un sostanziale incremento delle prestazioni, ottenuto utilizzando minore spazio disco ed un numero molto minore di tabelle.

**Tools:** Oracle 10/11, PL/SQL, Oracle OBIEE

**2005-2008                    DW Architect / Data modeller / Project leader / Project manager (10 persone)**

**Poste Italiane**

Realizzazione di vari progetti a capo di un team di 10 persone, con piena responsabilità tecnica e organizzativa:

- Soluzione integrata per la gestione di tutti i metadati prodotti dal Corporate Data Warehouse. Si tratta di uno dei più grandi data warehouse in Europa, funzionante su Teradata, sul quale vengono gestiti oltre 30 milioni di clienti, 600 milioni di transazioni al mese, più di 400 sorgenti dati e 400 KPI. Il repository dei metadati realizzato era in grado di importare automaticamente tutti i metadati prodotti dal data warehouse e fornire un vasto numero di report e indicatori atti ad analizzare tutti gli aspetti del funzionamento del data warehouse. **Tools:** Oracle 10, Php
- Analisi di alcune aree del data warehouse che mostravano problemi di prestazioni, identificazione dei problemi e proposte di modifica al modello dati ed alla struttura fisica del db
- Supporto al team di sviluppo del data warehouse, con particolare riguardo allo sviluppo di procedure Datastage
- Progetto e realizzazione di una soluzione completa di Master Data Management per l'anagrafica clienti: definizione della struttura dati normalizzata, pulizia dei dati anche tramite controlli esterni presso l'Agenzia delle Entrate. **Tools:** Teradata, Datastage 8, php, javascript
- Scrittura di un'applicazione per l'identificazione di segmenti di clientela basata su un insieme di criteri, finalizzata ad offrire a clienti esterni basi dati a scopo di marketing. **Tools:** Oracle, php

**2008-2009                    DW Architect / Analyst / External Consultant**

**Ministero dei Trasporti Giordano / Dar Al-Handasah Consultants**

Studio di fattibilità per un Data Warehouse del Ministero dei trasporti in grado di coprire le quattro tipologie di trasporto (stradale, ferroviario, aereo e navale). Questo studio è stato utilizzato per preparare il bando di gara internazionale per la realizzazione del data warehouse e includeva l'analisi completa dello stato attuale e delle esigenze rilevate, oltre ad un draft del modello dimensionale.

**2006-2007                    DW Architect / Data Modeller / Project leader (5 persone)**

**Capitalia Spa                4ª banca Italiana per dimensioni, poi rilevata da Banca Intesa**

A capo di un team di 6 persone: progetto e realizzazione di una nuova area dell'Enterprise Data Warehouse riguardante l'analisi del rischio sui crediti (mutui, fidi). La soluzione è stata realizzata in conformità con l'architettura del data warehouse esistente (Hub & Spoke, con un primo livello in terza forma normale ed un secondo livello dimensionale).

**Tools:** Teradata, Informatica Powercenter 8, Business Objects XI

**2006                            DW Architect / Data Modeller / Project leader (3 persone)**

**Molteni Spa                 Azienda farmaceutica**

Progetto e realizzazione di una soluzione di Corporate Performance Management. Si è trattato della prima realizzazione di un sistema di reportistica direzionale in azienda, riguardante il controllo di tutti i principali processi aziendali (budgeting, planning, vendite e profittabilità).

Il calcolo della redditività è stato reso possibile anche dall'adozione dell'Activity Based Costing (ABC).

**Tools:** SQL Server 2005, Microsoft Integration Services (SSIS) Microsoft reporting services, Microsoft analysis services

- 2006**                      **DW Architect / Data Modeller / Project leader (3 persone)**  
**Eurotranciatu**            **Azienda manifatturiera (produzione di componenti per trasformatori)**  
**Spa**
- Progetto e realizzazione di una soluzione di Corporate Performance Management (budgeting, reporting, confronto dati actual e budget, analisi della profittabilità).
- Realizzazione di un data warehouse per supportare circa 100 KPI inerenti diversi settori (esempi: tempi di produzione e spedizione, efficienza dei canali di vendita, profittabilità).
- 2005**                      **Data Warehouse Consultant**  
**Fiver Spa**                **Commercio di tubazioni in Politene**
- In qualità di consulente del responsabile dei sistemi informativi ho supportato l'azienda nella selezione del software e della società di consulenza per la realizzazione del data warehouse aziendale.
- 2004-2005**              **DW Architect / Project leader (4 persone)**  
**DMC Srl**                **Azienda di direct marketing (vendite dirette tramite pubblicità TV)**
- A capo di un team di 4 persone: progetto e realizzazione di un data warehouse da utilizzare come base per un sistema completo di reporting e controllo di gestione, che includeva i seguenti componenti:
- Estrazione dei dati dal sistema operativo (SQL Server 2005)
  - Analisi dei dati di vendita, confronto con dati esterni provenienti dalle campagne TV e calcolo della redditività per campagna
  - Budget e pianificazione, inclusi aggiustamenti intra mensili basati sulle proiezioni di vendita del mese. Gli obiettivi di vendita mensili per ciascuna area e prodotto venivano confrontati con i dati di vendita reali, integrati con le proiezioni sulle vendite future.
- Tools:** SQL Server 2000, Microsoft reporting services, Microsoft analysis services
- 2004-2005**              **Data Warehouse Consultant**  
**Wuerth Spa**            **Multinazionale, oltre 400 aziende in 84 paesi**
- In qualità di consulente esterno ho aiutato il team aziendale nella reingegnerizzazione del data warehouse e nel disegno di nuove aree del modello dati
- 2002-2003**              **Principal / Project Manager**  
**Key Partners**        **Consulting company**
- In qualità di membro del board of management ho partecipato alla definizione delle strategie aziendali.
- Come analista e sviluppatore ho contribuito alla realizzazione del sistema ERP aziendale, in grado di coprire tutti i processi tipici di una società di consulenza (acquisizione contratti, allocazione delle risorse, gestione dei progetti, gestione delle risorse umane)
- Tools:** SQL Server, Erwin 4.0, Access 2000/VBA, IIS & ASP pages (VBScript and Javascript), XML
- 2003**                      **Data Warehouse Consultant**  
**SDI Srl**                **SDI (Sistemi Direzionali Integrati)**
- Analisi e definizione dell'architettura di un sistema di controllo di gestione per il settore bancario, con funzionalità di Asset liability management, Risk management, client profitability, CRM. La soluzione è stata installata in numerose banche da SDI, società di consulenza specializzata in sistemi per il controllo di gestione in ambiente bancario.
- Sviluppo delle procedure ETL e del cubo Olap necessario a supportare il sistema.
- Tools:** SQL Server 2000, Analysis Services, VBA, VB.Net, Knosys Proclarity 5.0

**2001-2002**                    **DW Architect / Data modeller / Project leader / Project manager (10 persone)**  
**Ernst & Young**            **Poste Italiane**

Analisi, progetto e realizzazione del Corporate Data Warehouse. Si trattava di un progetto di importanza strategica per Poste Italiane, con l'obiettivo di consolidare tutte le applicazioni di Business Intelligence in un Data Warehouse centralizzato. Il progetto era voluto e sponsorizzato direttamente dall'amministratore delegato e prevedeva un gruppo di lavoro composto da circa 40 persone (2 analisti / architetti / data modeller, 15 analisti di processi, 10 sviluppatori di procedure ETL e 10 sviluppatori di applicazioni front-end).

Lavorando come consulente per il main contractor (Ernst & Young) ho ricoperto il ruolo di uno dei due data modeller, che dividevano la responsabilità tecnica dell'intero progetto. Il progetto, che copriva praticamente tutte le attività del gruppo Poste Italiane (corrispondenza, sportelli bancari, corriere espresso, e-commerce, numismatica, mototaxi e altre) ha avuto una durata di due anni durante i quali sono stati consegnati numerosi moduli del data warehouse. In seguito al passaggio dell'AD Corrado Passera da Poste a Unicredit, l'azienda ha deciso un cambio di rotta ed è passata a sistemi Teradata.

Il data warehouse disegnato era basato su un modello dimensionale puro (Kimball Dimensional Bus architecture).

**Tools:** Oracle 8i, Business Objects, Datastage

**1996-2003**                    **Responsabile dei sistemi informativi**  
**Chimet Spa**                    **Leader europeo nel recupero e affinazione di metalli preziosi (fatturato 450 M Euro)**

In qualità di responsabile dell'intera strategia I.T. aziendale e della sua messa in opera ho gestito molti progetti eseguiti sia internamente che da società di consulenza, definito l'architettura globale dei sistemi e selezionato i prodotti per realizzare una completa riorganizzazione dell'infrastruttura I.T.

**2004:** Progettato e realizzato un prototipo per il data warehouse aziendale, finalizzato a supportare il processo decisionale nelle aree vendite, produzione e controllo di gestione. **Tools:** Database: SQL Server 2000 / Analysis Services. ETL tool: DTS. Reporting tools: Crystal Reports 10 and Proclarity 5.3.

**1996-1999:** Riorganizzata l'intera infrastruttura IT (reti e sistemi), rimpiazzando i sistemi AS/400 esistenti con una rete di PC supportata da server Unix e Windows. Realizzato un sistema di connessioni via linea dedicata e ponte wireless con le sedi staccate dell'azienda. **Tools:** Exchange 2000, ISA 2000, SQL Server 2000.

**1996-2000:** Gestione di un importante progetto per la realizzazione del nuovo sistema informativo aziendale, con copertura di tutti i processi critici aziendali (contabilità, fatturazione, gestione del processo di recupero e affinazione dei metalli, controllo attività di laboratorio). Il sistema ha pienamente raggiunto gli obiettivi ed è tuttora in uso (2011).

**1996-2004:** Realizzate personalmente varie applicazioni a supporto dei processi aziendali (produzione di catalizzatori e paste serigrafiche a film spesso, automazione della supply chain). **Tools:** Visual Basic/SQL Server/Access/VB .Net

**1996-1999**                    **Subject Matter Expert (consulente in Information Technology)**  
**CEE (Bruxelles)**            **Direzione Generale per l'Industria (DG13)**

Membro della commissione CEE per la selezione e la valutazione di progetti di ricerca nel settore IT. Ruolo ricoperto: studio e valutazione tecnica della validità dei progetti, selezione dei progetti da approvare tramite votazione all'interno della commissione. Per i progetti già avviati, controllo dello stato di avanzamento e dei risultati raggiunti.

**1995-1999**                    **Consulente del Responsabile Sistemi Informativi**  
**UnoAerre Spa**                **Leader mondiale nella produzione di gioielli e catene in oro**

Progetto e realizzazione di un sistema di supporto alle decisioni per l'area vendite. **Tools:** SQL Server 7 e Seagate Crystal Reports.

Scrittura di un'applicazione basata su browser per la visualizzazione di report basati su Crystal Report, che includeva un sistema di profilazione degli utenti per l'accesso filtrato alle informazioni. **Tools:** Visual Interdev e pagine ASP

Configurazione di servizi di rete basati su Microsoft Back Office e altri prodotti: automazione del system management con Microsoft SMS, backup di server e rete di PC (200 pc), condivisione file e stampanti, email, accesso a internet, conferenze online

Realizzazione di un'applicazione per la Sales Force Automation, basata su un catalogo prodotti elettronico con possibilità di trasmettere gli ordini dei clienti in tempo reale

**Tools:** Microsoft SQL Server 7.0, Visual Interdev 1.0, Visual basic Scripting, IIS 4.0, Seagate Info 6, Crystal Reports 6, Visual Basic 4.0/ Access 97

**1999** **Consulente / analista / capo progetto**

**CR Città di Castello** **Regional bank**

Progetto e realizzazione dell'ambiente sistemistico di rete destinato ad ospitare tutte le applicazioni della banca (sistema transazionale basato su Mainframe e applicazioni di Office su LAN). Il sistema è stato realizzato con servers NT 4.0 e clients NT Workstation 4.0, utilizzando caratteristiche come le Policy ed i Roaming Profiles, ed installato su 180 posti di lavoro presso la sede e le filiali.

Configurazione di un pc standard e realizzazione delle procedure per clonare il pc su oltre 200 stazioni di lavoro, con personalizzazione dei parametri per i singoli utenti (email, nome della postazione).

**Tools:** Microsoft NT Server 4.0, NT workstation 4.0

**1995-1996** **Consulente / analista / sviluppatore**

**DS Telematica** **Telecom Italia (Divisione telefonia mobile)**

Realizzazione del software per il trattamento contratti per la telefonia mobile presso i dealers, utilizzato collegamenti in tempo reale con i server aziendali.

**Tools:** Microsoft Visual Basic/Access (client), DEC VMS con database RDS (server)

Realizzazione del software per la gestione delle numerazioni nella telefonia mobile (assegnazione numeri telefonici in base a criteri predefiniti, inclusi i cosiddetti "gold numbers", numeri speciali assegnati dietro pagamento)

**Tools:** Visual Basic, Oracle 7, Access 97

## **PROFESSIONAL EXPERIENCE – SECONDA PARTE**

### **1981-1994 (DIPENDENTE)**

---

Partecipazione ad un vasto numero di progetti software in qualità di sviluppatore, analista e project leader per conto di primarie società di consulenza e multinazionali: Systems & Management, Olivetti, Digital Equipment (Direzione Ricerca e sviluppo, Nashua, U.S.A.).

**1992-1994** **Senior Consultant**

**Digital Equipment** **Sede di Roma**  
**(DEC)**

Realizzazione di progetti e consulenze nell'area del Groupware su piattaforme Windows e Unix, principalmente per enti governativi, in qualità di consulente pre e post-vendita. Supporto alle piattaforme Unix Digital ed al prodotto LinkWorks (Knowledge Management, Workflow)

**1988-1992** **Principal Engineer, project leader (20 persone)**

**Digital Equipment** **Centro di ricerca e sviluppo di Varese, Direzione ricerca e sviluppo di**  
**(DEC)** **Nashua (U.S.A.)**

Capo progetto per il prodotto VMS/POSIX (implementazione delle specifiche POSIX per il sistema VMS), realizzato in USA e nel **centro Italiano di Engineering a Varese.**

Il progetto possedeva una rilevanza strategica per Digital Equipment ed oltre a presentare problematiche estremamente complesse dal punto di vista tecnologico, conteneva anche aspetti politici particolarmente delicati ed importanti dovuti al fatto che dovevano essere cambiate alcune parti (incluso il nome) del VMS, che era all'epoca il core business dell'azienda, nonché il secondo sistema operativo di maggior successo nel mondo dopo MVS di IBM, con un fatturato di oltre 2 miliardi di dollari all'anno.

Il progetto ha avuto una durata di circa 4 anni, per un impiego complessivo di circa 70 anni uomo. Per i primi due anni e mezzo è stato guidato da due responsabili americani, raggiungendo buoni risultati ma accumulando un certo ritardo. Nel momento in cui il progetto rischiava di essere cancellato, il management USA ha deciso di affidare a me la responsabilità tecnica; da allora in poi sono stati risolti i problemi esistenti e sono state rispettate tutte le scadenze, arrivando a rilasciare il prodotto nei tempi previsti (Settembre 1992). Grazie a questo progetto il sistema VMS ha ottenuto la conformità allo standard POSIX, indispensabile per l'utilizzo da parte del governo USA, ed ha cambiato il nome del sistema da VMS a OpenVMS.

L'organizzazione era basata su 5 gruppi di lavoro sotto il mio coordinamento, distribuiti tra Italia (Varese) e USA (Nashua e Marlborough) ed operanti in costante collegamento telematico tramite la rete privata Digital. Nel corso del progetto ho avuto modo di presentare alcune delle soluzioni tecniche adottate in diversi convegni in Italia e all'estero (conferenza i2u a Milano, CERN di Ginevra come guest speaker, DECUS Europe 1991 a Le Havre e 1992 a Cannes)

**1987                      Senior Software Engineer/Unix System Specialist / Team leader (10 persone)**  
**Olivetti Spa            Computer/consulting multinational (largest computer manufacturer in Italy)**

Responsabile tecnico del gruppo di supporto sistemistico centrale per i sistemi Unix (composto da 10 persone) in collaborazione con i laboratori Bell-AT&T americani. Interventi di consulenza sistemistica presso importanti clienti in varie parti del mondo, tra i quali:

- Gara per la fornitura di circa duecento sistemi Unix 3B2 al Ministero della Sanità Francese: Olivetti si trovava in forte difficoltà a causa delle performance inaccettabili nell'esecuzione di un benchmark appositamente fornito dall'utente. Dopo ripetuti interventi sia degli specialisti di Olivetti France che di sistemisti di Ivrea, sono stato inviato a Parigi per un ultimo tentativo, ad una settimana dal giorno stabilito per la presentazione al cliente. Operando sia sulla struttura sistemistica che sui sorgenti in C/4GL del benchmark ho diminuito il tempo di esecuzione di un fattore 10, permettendo ad Olivetti di ottenere prestazioni migliori di tutti gli altri concorrenti.
- Realizzazione di un sistema di Office Automation per il settimanale l'Espresso: il sistema, il cui scopo era fornire ai giornalisti un ambiente di rete nel quale inserire i loro articoli direttamente dai terminali, aveva dei requisiti in termini di throughput che le macchine 3B2 AT&T non riuscivano a soddisfare. A questo scopo mi sono recato presso i laboratori Bell - AT&T di Chicago, dove ho collaborato con gli engineers locali per studiare una soluzione che prevedesse l'utilizzo di schede seriali intelligenti. I miglioramenti ottenuti nelle possibilità di trattamento dei caratteri hanno permesso di risolvere il problema, soddisfacendo le specifiche del cliente.

**1981-1986                      Senior Software Engineer/Unix System Specialist / Project leader**  
**Systems & Management    Società di consulenza (n° 1 in Italia tra le aziende a capitale privato)**

Durante la permanenza in Systems & Management S.p.A. (assorbita nel 1994 dalla americana EDS) ho avuto esperienze molto diversificate. Dopo un periodo iniziale di dieci mesi, passato su progetti applicativi in ambiente mainframe (clienti: Banca S. Paolo, L'Oreal Parigi), sono stato scelto insieme ad altre tre persone per costituire il nucleo di una nuova divisione aziendale (Divisione Sistemi e Tecnologie), che si presentava come il fiore all'occhiello tecnologico della società, e si occupava di architetture sistemistiche e di problematiche relative al "software engineering". All'interno di questa divisione ho potuto partecipare a molti interessanti progetti, tra i quali:

- Realizzazione di un ambiente per lo sviluppo di software strutturato e portabile negli ambienti IBM mainframe (CICS e IMS)
- Impostazione ed erogazione di una serie di corsi di analisi e progettazione software basati sulle "tecniche strutturate" (Yourdon, De Marco, Constantine, Page, Jones, etc)
- Svareati lavori sistemistici e di sviluppo software su sistemi Unix, tra i quali spiccano le attività di "porting" del kernel Unix su nuove piattaforme hardware per Honeywell e Italtel Telematica, in collaborazione con Unisoft (Berkeley, U.S.A.), ed un progetto per la Banca Popolare di Bergamo in ambiente Unix, C, Oracle riguardante la gestione dei flussi da e verso A.B.I.
- Progetti di Office Automation utilizzando (per primi in Italia dal 1983) un database relazionale su PC (Informix), tra i quali l'automazione della segreteria del Presidente presso BNL (Banca Nazionale del Lavoro)

Durante questo periodo ho contribuito alla fondazione di i2u (Associazione Italiana utenti Unix), del cui consiglio direttivo ho poi fatto parte in qualità di rappresentante della Digital Equipment. Inoltre, ho collaborato in maniera continuativa con alcune tra le più importanti riviste italiane di Informatica (Zerouno,

Informatica Oggi), per le quali ho pubblicato decine di articoli su temi relativi a Unix, networking, end-user computing.